

# Gabriela Viola

## Project & Data Lead

Para gestión pública, inteligencia territorial y monitoreo de resultados.

Gestión pública basada en datos · Inteligencia territorial, monitoreo e indicadores · Formación de equipos técnicos

Ayudo a organismos públicos, universidades, ONGs y equipos GovTech a transformar información dispersa en diagnósticos, indicadores, tableros, informes ejecutivos y procesos de trabajo más trazables.

Trabajo en la intersección entre **gestión pública**, **datos territoriales** y **formación de equipos**. Diseño diagnósticos, matrices de seguimiento, indicadores, tableros e informes ejecutivos para transformar información dispersa en evidencia útil para la toma de decisiones. Me interesa colaborar con organismos públicos, universidades, ONGs, equipos GovTech y proyectos de datos aplicados que necesiten ordenar información, monitorear resultados y fortalecer capacidades internas.

---

STATUS

Disponible

LOCALIZACIÓN

Córdoba, Argentina

UPDATED

2026

CONTACTO

**gabrielaviola402@gmail.com**

CAPACIDAD DE TRADUCCIÓN · LECTURA TERRITORIAL · COMUNICACIÓN · DISEÑO METODOLÓGICO · GESTIÓN DE PROCESOS COMPLEJOS

## 01 – APORTE

# Aporte

*Trabajo en la intersección entre gestión pública, datos territoriales y formación de equipos. Mi perfil combina gestión de proyectos, análisis territorial, ciencia de datos aplicada, comunicación técnica y experiencia en formación institucional. Me interesa colaborar con organismos públicos, universidades, ONGs, equipos GovTech y proyectos de datos aplicados que necesiten ordenar información, monitorear resultados y fortalecer capacidades internas.*

## 01 – GESTIÓN

## Gestión de proyectos públicos y digitales

Planifico etapas, productos, responsables, riesgos y criterios de seguimiento para procesos institucionales.

- Planificación por etapas
- Matriz de responsables
- Seguimiento de avances y entregables
- Coordinación de actores institucionales
- Metodologías ágiles aplicadas al Estado

## 02 – DATOS

## Datos territoriales y evidencia aplicada

Trabajo con datos abiertos, bases institucionales, indicadores, cartografía y análisis espacial para interpretar problemas públicos.

- Limpieza, procesamiento y análisis exploratorio
- Visualización y datos espaciales
- Geoestadística e indicadores territoriales
- R · RMarkdown · Shiny · dashboards

## 03 – MONITOREO

## Monitoreo, indicadores y tableros

Diseño matrices, semáforos, dashboards e informes para mejorar la trazabilidad de resultados.

- Diseño de indicadores y semaforización
- Matrices GpR y tableros de seguimiento
- Informes de resultados
- Trazabilidad y evidencia verificable

## 04 – FORMACIÓN

## Formación y adopción institucional

Acompaño equipos técnicos en el uso de herramientas, criterios comunes y prácticas sostenibles de gestión por resultados.

- Diseño de capacitaciones
- Traducción técnica y acompañamiento institucional
- Materiales de autocapacitación
- Formación para adopción de herramientas

## 05 – COMUNICACIÓN

## Comunicación ejecutiva

Traduzco análisis técnicos en informes, presentaciones e infografías para autoridades y equipos institucionales.

- Informes para autoridades
- Síntesis visual e infografías
- Presentaciones institucionales
- Reportes técnicos claros

## 02 — EJES

## Ejes

### Data + Territorio + Gestión de proyectos + Cultura

/01

#### Inteligencia Territorial

Análisis de dinámicas socioterritoriales complejas y gobernanza de datos, orientada a la toma de decisiones basada en evidencia.

/02

#### Ciencia de Datos Espaciales

Integración de estadística computacional, geoestadística y Machine Learning para modelar y comprender fenómenos territoriales.

/03

#### Diagnóstico y Monitoreo Estratégico

Diseño de sistemas de seguimiento, tableros interactivos (dashboards) y matrices operativas para la consolidación de la Gestión por Resultados (GpR).

/04

#### Gestión Cultural Federal

Articulación de redes colaborativas, metodologías de cartografía social y circuitos de circulación de saberes y expresiones culturales comunitarias.

## 03 — ROLES OBJETIVO

## Roles

*Roles donde mi perfil aporta valor: cruce de Project Management, Data Analytics territorial y formación de equipos.*

01

#### Project Manager / PMO

En proyectos de transformación digital pública.

02

#### Data Analyst / BI Analyst

Con enfoque territorial y sector público.

03

#### Consultora en monitoreo y evaluación

Diseño de indicadores, sistemas de seguimiento y matrices de evaluación.

04

#### Especialista en datos públicos

Gestión de datos públicos y reportes ejecutivos para decisiones institucionales.

05

#### Facilitadora de formación técnica

Trayectos formativos para equipos institucionales en datos, GpR y metodologías ágiles.

04 — COMPETENCIAS → EVIDENCIAS

## Competencias + Evidencias

Cada competencia clave está respaldada por una pieza concreta del portfolio y un stack de herramientas verificable.

COMPETENCIA	EVIDENCIA EN PORTFOLIO	HERRAMIENTAS
<b>Análisis territorial</b>	Apicultura Córdoba + monte nativo	R · sf · ggplot2 · datos abiertos
<b>Geoestadística</b>	Educación La Rioja 2022	Moran · LISA · spdep · gstat
<b>Monitoreo GpR</b>	Tablero de flujo encuesta institucional	Indicadores · matrices · dashboards
<b>Gestión de proyectos</b>	Modelo Delivery/Stat empleo público	PMO · planificación · seguimiento
<b>Comunicación ejecutiva</b>	Infografía encuesta institucional	Síntesis visual · diseño metodológico

## 05 — PRAXIS

# Producción

Plataformas, reportes, estudios exploratorios y proyectos situados. Cada pieza es evidencia de habilidades.

## CIENCIA DE DATOS

FLACSO · 2025

## Apicultura en Córdoba y monte nativo

**PROBLEMA** Analizar la relación entre producción apícola y cobertura territorial de monte nativo.

**ROL** Limpieza de datos, integración de fuentes, análisis espacial y visualización.

**HERRAMIENTAS** R · RMarkdown · sf · ggplot2 · datos abiertos

**PRODUCTO** Reporte HTML reproducible.

**VALOR** Metodología aplicable a diagnósticos productivos, ambientales y territoriales.

**TRANSFERIBLE**

## GEOESTADÍSTICA

FLACSO · 2026

## Análisis educativo La Rioja 2022

**PROBLEMA** Leer territorialmente los indicadores educativos provinciales de La Rioja.

**ROL** Análisis geoestadístico, lectura espacial de indicadores y producción de informe técnico.

**HERRAMIENTAS** R · spdep · gstat · Moran · LISA

**PRODUCTO** Informe geoestadístico HTML.

**VALOR** Framework para diagnósticos territoriales basados en indicadores oficiales.

**TRANSFERIBLE**

## ESTADÍSTICA

FLACSO · 2026

## ¿La brecha digital es también educativa?

**PROBLEMA** Testear empíricamente si la brecha digital tiene efecto medible sobre el desempeño educativo.

**ROL** Análisis exploratorio, correlación, regresión lineal y pruebas de hipótesis.

**HERRAMIENTAS** R · learningtower · PISA · regresión · tests de hipótesis

**PRODUCTO** Reporte PDF con evidencia empírica.

**VALOR** Pipeline reusable para evaluar hipótesis sobre datos públicos masivos en políticas educativas o sociales.

**TRANSFERIBLE**

## INTELIGENCIA TERRITORIAL

FLACSO · 2026

## Modelo Delivery/Stat para empleo público

**PROBLEMA** Optimizar productividad y trazabilidad del empleo público con un modelo orientado a metas y resultados.

**ROL** Diseño de modelo de gestión, análisis estratégico y traducción institucional.

**HERRAMIENTAS** Delivery Unit · CitiStat · GpR · indicadores · planificación

**PRODUCTO** Memo de política pública y propuesta HTML.

**VALOR** Aplicable a transformaciones GpR en cualquier organismo del sector público con metas medibles.

**TRANSFERIBLE**

## MACHINE LEARNING

FLACSO · 2026

**Machine Learning en Aplicaciones Espaciales**

PROBLEMA	Aplicar técnicas de ML supervisado y no supervisado a datos espaciales y problemas territoriales.
ROL	Diseño metodológico, evaluación de modelos y análisis de resultados.
HERRAMIENTAS	R · modelos supervisados · no supervisados · ensambles · datos espaciales
PRODUCTO	Reporte HTML con casos aplicados.
VALOR	Base para predicción territorial en políticas urbanas, ambientales y de gestión.
TRANSFERIBLE	

## COMUNICACIÓN

Investigación

**Infografía Encuesta Institucional I**

PROBLEMA	Comunicar de forma sintética la metodología y productos de una encuesta institucional compleja.
ROL	Diseño de instrumento de comunicación, síntesis visual y traducción técnica.
HERRAMIENTAS	Diseño infográfico · jerarquía visual · esquemas conceptuales
PRODUCTO	Infografía PDF imprimible.
VALOR	Formato replicable para presentar relevamientos institucionales a autoridades y equipos técnicos.
TRANSFERIBLE	

## DISEÑO METODOLÓGICO

OPP · 2026

**Tablero de Flujo · Encuesta I**

PROBLEMA	Documentar el flujo completo de una encuesta institucional para alinear equipos técnicos y trazar el proceso.
ROL	Diseño metodológico, sistematización de procesos y visualización de flujos institucionales.
HERRAMIENTAS	HTML · JS interactivo · matrices semaforizadas · sistematización de actores
PRODUCTO	Tablero HTML interactivo de 5 dimensiones (flujo, actores, secciones, productos, transformación).
VALOR	Instrumento didáctico para cualquier proceso de relevamiento institucional con múltiples actores y etapas.
TRANSFERIBLE	

## PLATAFORMA

Sitio activo

**AGUA en Movimiento**

PROBLEMA	Articular y dar visibilidad a una red federal de arte argentino y circuitos de circulación cultural.
ROL	Gestión cultural, comunicación digital, curaduría de contenidos y articulación territorial.
HERRAMIENTAS	Plataforma web · redes territoriales · articulación con productores
PRODUCTO	Plataforma activa de circulación cultural federal.
VALOR	Modelo replicable de articulación federal para sectores culturales y comunitarios.
TRANSFERIBLE	

## GESTIÓN CULTURAL

2016 – 2019

**Refuncionalización del Salón Cultural Alfio Grifasi**

<b>PROBLEMA</b>	Recuperar un espacio cultural cerrado por más de ocho años y darle función comunitaria estable.
<b>ROL</b>	Autoría del proyecto, investigación documental, articulación con UNdeC y red territorial.
<b>HERRAMIENTAS</b>	Gestión asociativa · marco acuerdo institucional · memoria cronológica
<b>PRODUCTO</b>	46 actividades documentadas en 4 años de activación cultural.
<b>VALOR TRANSFERIBLE</b>	Modelo de gestión asociativa para activar espacios culturales subutilizados con red institucional y comunitaria.

## 06 – STACK TÉCNICO Y METODOLÓGICO

# Stack

Tecnologías, lenguajes y marcos metodológicos que uso en proyectos de gestión pública basada en datos.

## • DATOS Y ANÁLISIS

R RMarkdown tidyverse ggplot2 readr janitor

## • DATOS ESPACIALES

sf leaflet tmap spdep gstat geoestadística autocorrelación espacial

## • VISUALIZACIÓN Y TABLEROS

Shiny HTML dashboards matrices semaforizadas

## • GESTIÓN DE PROYECTOS

GpR indicadores matriz RACI Trello metodologías ágiles

## • COMUNICACIÓN EJECUTIVA

informes técnicos one-pagers infografías presentaciones institucionales

## 07 – EXPERIENCIA PROFESIONAL

# Trayectoria

Recorrido de práctica profesional.

2023 – Actualidad · Remoto

## Responsable · Diseño e implementación de herramientas en Big Data e Inteligencia Territorial

*EGdeC — OPP Observatorio de Políticas Públicas, La Rioja · Dirección: Lic. Aldana Cuello*

Diseño instrumentos de sistematización, encuestas institucionales, matrices de diagnóstico y tableros de seguimiento para equipos del sector público, orientados a estandarizar información, monitorear resultados y mejorar la trazabilidad de decisiones. Diseño además trayectos de formación en Gestión por Resultados (GpR) y metodologías ágiles para equipos del ecosistema público.

2022 – 2023 · Híbrido

## Investigación y producción de contenidos situados

*Subsecretaría de Integración y Ordenamiento Territorial*

Acompañé procesos de estudio y diagnóstico territorial (POT) Plan de Ordenamiento Territorial, solicitud de financiamiento CFI. Investigación transdisciplinaria, cartografía social y redes colaborativas.

2021 – 2022 · Híbrido

## Investigación y producción de contenidos situados

*Secretaría de Cultura de La Rioja*

Estudios territoriales con enfoque comunitario, diseño de proyectos de cartografía social y redes colaborativas. Diagnósticos y estrategias de intervención participativa.

2012 – 2025 · Docencia  
universitaria

### Universidad Nacional de Chilecito

*Lic. en Turismo · Lic. en Educación Inicial*

Historia de culturas precolombinas; Lenguajes artísticos y comunicacionales; Sistema perceptual humano; Creatividad.

2013 – 2014 · Investigación

### Proyecto de Extensión "Mirar para valorar"

*UNdeC · Patrimonio Arquitectónico-Urbano del Casco Céntrico-Histórico de Chilecito*

Inventario y catalogación como instrumento para reorientar intervenciones sobre bienes patrimoniales. Dirección: Arq. Myriam Cáceres.

2007 – 2020 · Docencia  
secundaria y terciaria

### C.P. Arte R.T. Chilecito · IFDT Prof. A. M. Crulcich

*Cátedras y proyectos integradores*

Industria Cultural, Sistemas Compositivos, Lenguajes Artísticos y Comunicacionales, Producción Final, Producción Multimedial, Arte Público.

2016 – 2019 · Gestión  
asociativa

### Salón Cultural Alfio Grifasi · C.P. Arte R.T. Chilecito

*Gestión asociativa educativa, cultural y comunitaria*

Autoría y presentación del proyecto de refuncionalización. Reactivación de un espacio cerrado por más de ocho años, marco acuerdo con UNdeC y articulación con productores locales. **46 actividades documentadas** en memoria cronológica.

## 08 — FORMACIÓN ACADÉMICA

## Formación

### Posgrado en Big Data e Inteligencia Territorial — FLACSO Argentina

Formación práctica en técnicas modernas de análisis territorial basado en grandes volúmenes de datos.

<b>MI</b>	<b>Inteligencia Territorial.</b> Geografía, territorio, lugar y región. Big data y análisis espacial. Dependencia, clusterización, autocorrelación.
<b>MII</b>	<b>Introducción a la Ciencia de Datos.</b> R para análisis y visualización. Análisis exploratorio. Predicción basada en datos.
<b>MIII</b>	<b>Ciencia de Datos Geográfica.</b> Información geográfica: formatos, coordenadas, proyecciones. Patrones espacio-temporales. Modelado estadístico espacial.
<b>MIV</b>	<b>Estadística Computacional.</b> Probabilidad, distribuciones. Convergencia. Ley de Grandes Números y TCL. Remuestreo. Test de hipótesis.
<b>MV</b>	<b>Geoestadística.</b> Estadística espacial. Dependencia espacial y autocorrelación. Análisis espacio-temporal.
<b>MVI</b>	<b>Machine Learning Espacial.</b> Clasificación y regresión. Supervisado y no supervisado. Modelos simples y ensambles.
<b>MVII</b>	<b>IT para la Gestión.</b> Modelos Delivery Unit / CitiStat. Análisis predictivo aplicado a políticas públicas.

### Licenciada en Artes

UNA — Universidad Nacional de las Artes, Buenos Aires, Argentina. Formación integral que combina la creación práctica con la teoría, investigación y gestión cultural.

### Cruce de Lenguajes Combinados

UNA. Topología, Semiótica, Lenguaje Corporal, Video y Fotografía digital, Música Incidenta, Mito, Ceremonial y Ritual.

### Profesora en Artes Visuales

IFDT en Arte y Comunicación Prof. A. M. Crulcich — La Rioja.

### Apicultura Agroecológica

Escuela Apiario CH.LR · Jardín Botánico de Córdoba. Formación a cargo del Ing. Agr. Agustín Velázquez.

## 09 — CONTACTO

## Trabajemos juntos

*Disponible para consultoría en gestión pública basada en datos, diseño de sistemas de monitoreo, investigación territorial transdisciplinaria, formación de equipos técnicos y proyectos culturales colaborativos.*

<b>EMAIL</b>	<b><a href="mailto:gabrielaviola402@gmail.com">gabrielaviola402@gmail.com</a></b>
<b>UBICACIÓN</b>	<b>Córdoba, Argentina</b>
<b>SITIO</b>	<b><a href="http://agua-arteargentino.com">agua-arteargentino.com</a></b>